

Meine Rolle als Führungskraft (Vertiefungsworkshop)

- Inhalte:**
- > Selbstverständnis, Beziehungssysteme, erfolgsorientierte Werteordnung, Unternehmenskultur
 - > Das Management, Anforderungen an eine Führungskraft, Persönlichkeitstypen, Führungsstil
 - > Personalstrategie, Zuständigkeiten, Entscheidungs- u. Verantwortungsbereich, Budget, Planung, Controlling
 - > Selbstorganisation, meine Vertretung, mein „Mein Handwerkszeug“, Teamentwicklung, Gruppenarbeit
 - > Auswahl der richtigen Führungskräfte, Anforderungsprofil, Potenzialeinschätzung, Interview-/Beobachtungsbogen
 - > Mitarbeitergespräche führen (Leistungsbeurteilung, Zielvereinbarungen, Ermahnung, Abmahnung u.a.)
 - > Fördern u. Fordern, Personalentwicklung, Bedarfsanalyse leicht gemacht, Entgeltpolitik, Motivationsinstrumente
 - > Personalplanung, Nachfolge, Fachkräfte sichern, Wissens- u. Gesundheitsmanagement, Work-Life-Balance
 - > Was muss ich vom Arbeitsrecht, Datenschutz im Arbeitsleben und von persönlichen Haftungsrisiken wissen?
 - > Initiativen zu strategischen u. operativen Personalprojekten, Tools, Benchmarking, KVP

Ziel: Eine von Zeit zu Zeit wiederholte Reflektion der eigenen Position und des eigenen Führungsverständnisses mit Blick auf das Umfeld sichern und festigen das Führungsvermögen, eröffnen Denkansätze für Veränderungen des eigenen Verhaltens und wirken einer sprichwörtlichen Betriebsblindheit entgegen. Im Workshop werden kurz und verständlich Möglichkeiten eines professionellen und praktikablen Umgangs mit den sog. „nichtfachlichen“ Themen, die eine erfolgreiche Führungskraft kennen muss und beherrschen sollte, vermittelt oder teilweise gemeinsam erarbeitet.

Zielgruppe: Mitarbeiter/innen aller Ebenen mit Personalverantwortung, auch als Meisterseminar mit inhaltlichen Modifikationen nach näherer Absprache möglich

Dozent: Peter Meyer-Höfer

Dauer: 2-3 Tage

Ort: firmenintern oder externer Veranstaltungsort nach Vereinbarung

Preise: 2-5 Teilnehmer: 1.700,-- Euro Tagessatz (Gruppe) zzgl. USt. zzgl. Reisekosten und inkl. Unterlagen

6-9 Teilnehmer: 1.900,-- Euro Tagessatz (Gruppe) zzgl. USt. zzgl. Reisekosten und inkl. Unterlagen